

**INSTITUTO DE ECOLOGIA, A. C.**

**PROCEDIMIENTO:**

**EVALUACION AL DESEMPEÑO Y EFICIENCIA DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO Y DE APOYO**

N°  
registro

Sep/2008

mes/año

**OBJETIVO**

Establecer la metodología para llevar a cabo el proceso de Evaluación al Desempeño y Eficiencia del Personal Administrativo y de Apoyo del Instituto de Ecología, A. C., mediante la medición cualitativa de las actividades encomendadas, en función de la calidad, oportunidad, capacidad, disposición y actitud en el puesto.

## INSTITUTO DE ECOLOGIA, A. C.

### PROCEDIMIENTO:

**EVALUACION AL DESEMPEÑO Y EFICIENCIA DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO Y DE APOYO**

Sep/2008

N°  
registro

mes/año

### POLITICAS

- La evaluación al desempeño y eficiencia se aplicará al personal administrativo y de apoyo contratado en forma definitiva en una plaza presupuestaria de recursos fiscales.
- El titular del área de adscripción, estará facultado para evaluar al personal a su cargo debiendo observar objetividad al emitir la calificación. En su caso, los investigadores podrán emitir la evaluación y remitirla al titular del área de adscripción, para que determine la calificación promedio.
- Adicionalmente, los titulares de la Dirección y Subdirecciones de administración podrán evaluar al personal administrativo y de apoyo adscrito a las áreas a su cargo, respecto a la calidad, oportunidad y actitud en el desarrollo de actividades asignadas.
- La evaluación se aplicará cuando menos una vez al año, debiendo entregar al Comité de Evaluación los formatos debidamente firmados en las fechas que se establezcan.
- La asignación de Estímulo al Desempeño y Eficiencia estará sujeto a la disponibilidad de Recursos Financieros derivados de economías del Capítulo de Servicios Personales del presupuesto autorizado con recursos fiscales y se otorgará únicamente al personal vigente a la fecha de asignación del mismo.
- Para determinar el Estímulo al Desempeño y Eficiencia se considerará el tiempo efectivamente laborado. El período durante el cual el trabajador no se presente a laborar con motivo de licencia con o sin goce de sueldo, derivado de incapacidad expedida a su favor por el Instituto Mexicano del Seguro Social o cualquier otro motivo, no se contará como tiempo efectivo laborado. Se exceptúa un período de hasta **10 días hábiles al año**.
- El Comité de Evaluación estará integrado por el Director(a) General quien lo presidirá, Director(a) de Administración, Secretario(a) Académico, Secretario (a) Técnico y el Subdirector(a) de Desarrollo Institucional. Este Comité será la instancia responsable de otorgar la calificación definitiva y calcular el monto del Estímulo que se asignará al personal administrativo y de apoyo.



**INSTITUTO DE ECOLOGIA, A. C.**

**PROCEDIMIENTO:**

**EVALUACION AL DESEMPEÑO Y EFICIENCIA DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO Y DE APOYO**

Sep/2008

N°  
registro

mes/año

<p><b>EVALUADOR 2 (DIRECTORA Y SUBDIRECTORAS DE LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN)</b></p> <p><b>COMITÉ DE EVALUACIÓN</b></p>	<b>05</b>	<p>Obtiene el resultado de la evaluación de cada actividad, multiplicando el peso ponderado por la puntuación obtenida, dividiendo el resultado entre 100, a su vez las suma para obtener el Resultado Final de la Evaluación; misma que encuentra entre los rangos indicados en la tabla siguiente:</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th colspan="5">RANGO DE CALIFICACIÓN</th> </tr> <tr> <th>DEFICIENTE</th> <th>REGULAR</th> <th>BIEN</th> <th>MUY BIEN</th> <th>EXCELENTE</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>0 - 29.9</td> <td>30 - 59.9</td> <td>60 - 74.9</td> <td>75 - 89.9</td> <td>90 - 100</td> </tr> </tbody> </table>	RANGO DE CALIFICACIÓN					DEFICIENTE	REGULAR	BIEN	MUY BIEN	EXCELENTE	0 - 29.9	30 - 59.9	60 - 74.9	75 - 89.9	90 - 100
	RANGO DE CALIFICACIÓN																
	DEFICIENTE	REGULAR	BIEN	MUY BIEN	EXCELENTE												
	0 - 29.9	30 - 59.9	60 - 74.9	75 - 89.9	90 - 100												
	<b>06</b>	<p>Entrega al Comité de Evaluación los formatos en original debidamente firmados de cada trabajador evaluado, guarda una copia en medio electrónico.</p>															
	<b>07</b>	<p>Evalúa a cada trabajador adscrito a las áreas a su cargo, respecto a la calidad, oportunidad y actitud en el desarrollo de las actividades asignadas, utilizando el formato SEDEPA 04, asignándole la calificación que considere pertinente con base en la tabla del punto 05.</p>															
	<b>08</b>	<p>Entrega al Comité de Evaluación el formato en original debidamente firmado, guarda una copia en medio electrónico</p>															
	<b>09</b>	<p>Recibe Los formatos SEDEPA01, SEDEPA02, SEDEPA03 y SEDEPA04 en original.</p>															
	<b>10</b>	<p>Una vez recibidos todos los formatos del personal evaluado, procede a concentrar, verificar y capturar la información en las Cédulas de control establecidas (resumen y detallada).</p>															
	<b>11</b>	<p>Con base en los criterios siguientes, asigna el puntaje de Impacto que tienen las actividades que realiza el evaluado:</p> <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto;"> <thead> <tr> <th colspan="2">ESCALA PARA EVALUAR IMPACTO DE ACTIVIDADES</th> <th>PUNTAJE</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td align="center">1</td> <td>Las actividades las realiza de acuerdo a instrucciones recibidas y son en apoyo directo a un área de la Institución.</td> <td align="center">0.50</td> </tr> <tr> <td align="center">2</td> <td>Las actividades las realiza de acuerdo a instrucciones recibidas, aplicando y observando Procedimientos, Políticas y Lineamientos internos y son en apoyo</td> <td align="center">0.60</td> </tr> </tbody> </table>	ESCALA PARA EVALUAR IMPACTO DE ACTIVIDADES		PUNTAJE	1	Las actividades las realiza de acuerdo a instrucciones recibidas y son en apoyo directo a un área de la Institución.	0.50	2	Las actividades las realiza de acuerdo a instrucciones recibidas, aplicando y observando Procedimientos, Políticas y Lineamientos internos y son en apoyo	0.60						
	ESCALA PARA EVALUAR IMPACTO DE ACTIVIDADES		PUNTAJE														
1	Las actividades las realiza de acuerdo a instrucciones recibidas y son en apoyo directo a un área de la Institución.	0.50															
2	Las actividades las realiza de acuerdo a instrucciones recibidas, aplicando y observando Procedimientos, Políticas y Lineamientos internos y son en apoyo	0.60															

**INSTITUTO DE ECOLOGIA, A. C.**

<b>PROCEDIMIENTO:</b>		Sep/2008
<b>EVALUACION AL DESEMPEÑO Y EFICIENCIA DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO Y DE APOYO</b>	N° registro	mes/año

		directo a un área de la Institución.	
	3	Las actividades las realiza de acuerdo a instrucciones recibidas, aplicando y observando Procedimientos, Políticas y Lineamientos internos e impactan de manera indirecta en el resultado de la Institución.	0.70
	4	Las actividades las realiza de acuerdo a los Procedimientos establecidos, aplicando y observando normatividad interna y externa (Leyes, Reglamentos, Políticas, Lineamientos, etc.) e impactan de manera indirecta en el resultado de la Institución.	0.80
	5	Las actividades las realiza de acuerdo a los Procedimientos establecidos, aplicando y observando normatividad interna y externa (Leyes, Reglamentos, Políticas, Lineamientos, etc.) e impactan de manera directa en el resultado de la Institución.	0.90
	6	Las actividades las realiza de acuerdo a los Procedimientos establecidos, aplicando y observando normatividad interna y externa (Leyes, Reglamentos, Políticas, Lineamientos, etc.) e impactan de manera directa en el resultado de la Institución y además pueden ocasionar daño patrimonial u observaciones relevantes por parte de las instancias normativas	1.0
<b>12</b>	<p>Determina la calificación ponderada la cual se obtiene de acuerdo a lo siguiente:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) Determina el valor promedio de evaluación, sumando el puntaje asignado por el Jefe (a) de Departamento o área; Director (a) de Administración; y Subdirectores (as) de Desarrollo Institucional; Finanzas; Bienes y Servicios, divide el resultado entre 1 o 3 según sea el caso.</li> <li>2) Multiplica el resultado obtenido en el punto anterior (1) por el puntaje de impacto de actividades asignado en el paso 11.</li> </ol>		
<b>13</b>	<p>A. No existe disponibilidad de recursos financieros, pasa al punto 17</p> <p>B. Si existe disponibilidad de recursos financieros</p> <p>Determina el Monto Económico por concepto de Estímulo al Desempeño y Eficiencia que se asignará a cada trabajador de acuerdo a lo siguiente:</p>		

<b>INSTITUTO DE ECOLOGIA, A. C.</b>		
<b>PROCEDIMIENTO:</b>  <b>EVALUACION AL DESEMPEÑO Y EFICIENCIA DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO Y DE APOYO</b>		Sep/2008
	N° registro	mes/año

<b>DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS</b>	<b>14</b>	<p>1) Divide el total del recurso económico a distribuir entre el total obtenido de la sumatoria de calificación ponderada de todos los trabajadores evaluados.</p> <p>2) El resultado obtenido en el punto anterior (1) se multiplica por la calificación ponderada de cada trabajador evaluado.</p>
	<b>15</b>	<p>Verifica que la sumatoria del Estímulo al Desempeño y Eficiencia asignado a todos los trabajadores sea igual al total del monto económico a distribuir.</p> <p>Una vez concluido con el proceso de calificación y distribución del Estímulo al Desempeño y Eficiencia, emite las Cédulas (resumen y detallada) que contienen esta información, se firman por cada uno de los integrantes del Comité de Evaluación, procede a solicitar al Departamento de Recursos Humanos la emisión de la Nómina para el pago de Estímulo al Desempeño y Eficiencia, adjuntando la Cédula Resumen.</p>
	<b>16</b>	<p>Recibe original de la Cédula Resumen, instrucción de pago del Estímulo al Desempeño y Eficiencia, acusa de recibido y procede al cálculo de la nómina correspondiente.</p>
	<b>17</b>	<p>Integra el expediente con la documentación soporte de la Evaluación y en su caso, la asignación del Estímulo al Desempeño y Eficiencia del Personal Administrativo y de Apoyo: original de la cédula detallada y copia de la que contiene el resumen, así como los formatos de evaluación del personal evaluado SEDEPA01, SEDEPA02, SEDEPA03 y SEDESPM04 y copia del oficio del trámite.</p> <p><b>Fin del procedimiento</b></p>

COMITÉ DE EVALUACIÓN

DIRECTOR (A) GENERAL

DIRECTOR (A) DE ADMINISTRACIÓN

SECRETARÍO (A) ACADÉMICO

SECRETARÍO (A) TÉCNICO

SUBDIRECTOR (A) DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

The image shows several handwritten signatures in black ink over a set of horizontal lines. The signatures are somewhat stylized and overlapping, representing the members of the evaluation committee.



# INSTITUTO DE ECOLOGÍA, A C

## SISTEMA PARA EVALUAR EL DESEMPEÑO DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO Y DE APOYO

NOMBRE: \_\_\_\_\_

PUESTO: \_\_\_\_\_

ADSCRIPCIÓN: \_\_\_\_\_

FECHA: \_\_\_\_\_

Para asistentes, No.  
de Investigadores  
que atiende

No.	Principales Actividades a Cargo de la persona a evaluar	Peso Ponderado
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
	TOTAL	

Titular del Puesto

Jefe Inmediato

\_\_\_\_\_  
Nombre y Firma

\_\_\_\_\_  
Nombre y Firma







INSTITUTO DE ECOLOGÍA, A. C.

SISTEMA PARA EVALUAR EL DESEMPEÑO DEL  
PERSONAL ADMINISTRATIVO Y DE APOYO

NOMBRE: \_\_\_\_\_  
 PUESTO: \_\_\_\_\_  
 ADSCRIPCIÓN: \_\_\_\_\_  
 PERÍODO DE EVALUACIÓN: \_\_\_\_\_ FECHA DE EVALUACIÓN:: \_\_\_\_\_

PRINCIPALES ACTIVIDADES A CARGO DE LA PERSONA A EVALUAR	PESO PONDERADO DE LA ACTIVIDAD A EVALUAR	PUNTUACIÓN OBTENIDA EN LA ACTIVIDAD	RESULTADO DE LA EVALUACIÓN DE LA ACTIVIDAD
<b>RESULTADO DE LA EVALUACIÓN</b>			

RANGO DE CALIFICACIÓN				
DEFICIENTE	REGULAR	BIEN	MUY BIEN	EXCELENTE
0 - 29.9	30 - 59.9	60 - 74.9	75 - 89.9	90 - 100

NOMBRE Y FIRMA DEL EVALUADOR

\_\_\_\_\_



**INSTITUTO DE ECOLOGIA, A. C.**

**PROCEDIMIENTO:**

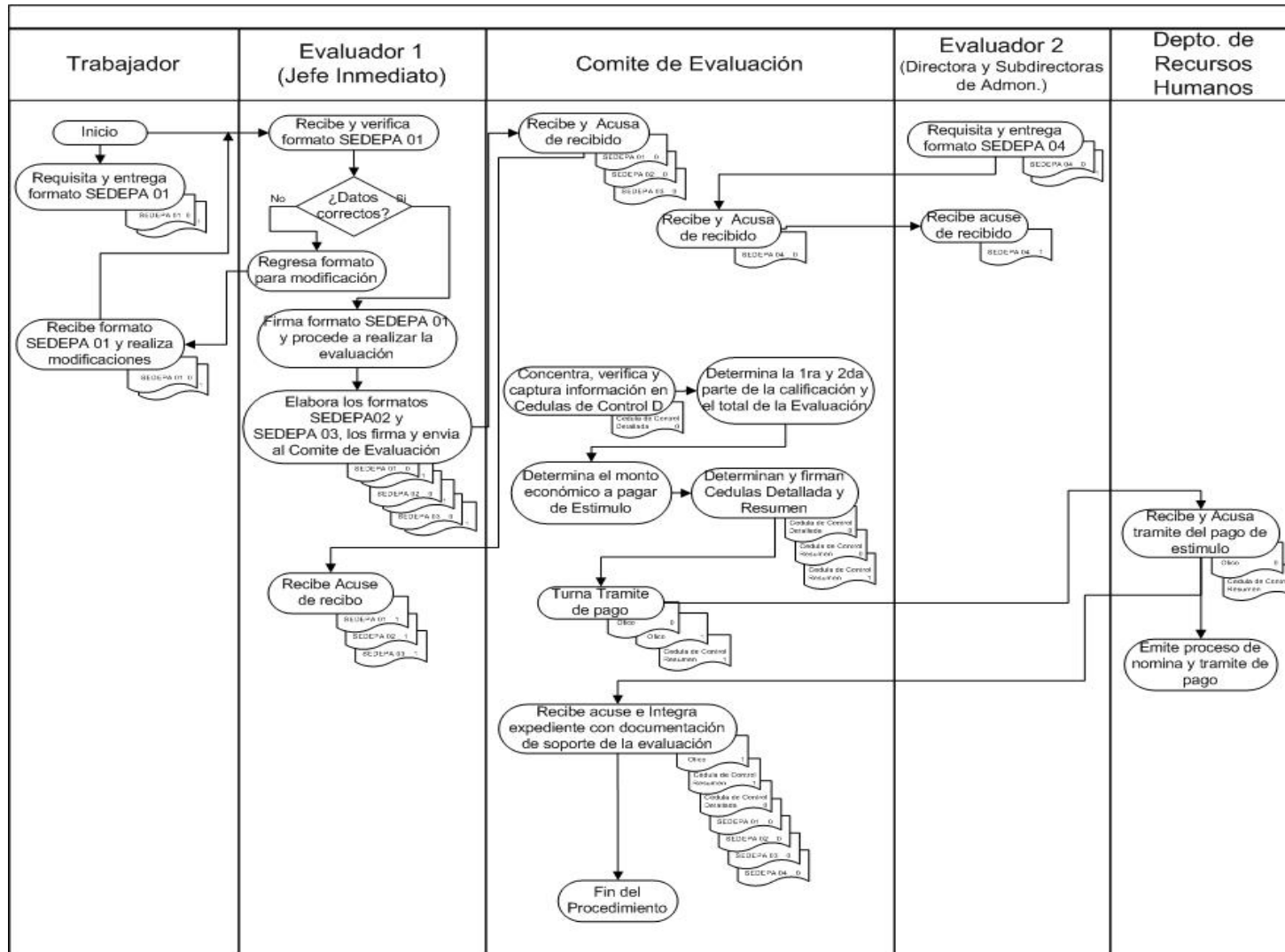
**EVALUACION AL DESEMPEÑO Y EFICIENCIA DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO Y DE APOYO**

19

Sep/2008

N°  
registro

mes/año



**INSTITUTO DE ECOLOGIA, A. C.**

<b>PROCEDIMIENTO</b>		
<b>EVALUACION AL DESEMPEÑO Y EFICIENCIA DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO Y DE APOYO</b>	IX	Sep 2008
	MES	AÑO

**DOCUMENTOS UTILIZADOS Y GENERADOS:**

Cédulas de Control establecidas (resumen y detallada)

**FORMATOS UTILIZADOS**

SEDEPA01  
SEDEPA02  
SEDEPA03

**GLOSARIO DE TERMINOS:**

**SEDEPA:** Sistema para Evaluar el Desempeño del Personal Administrativo  
**CdeC D:** Cédula de Control Detallada  
**CdeC R:** Cédula de Control Resumen