

**INSTITUTO DE ECOLOGIA, A. C.**

**PROCEDIMIENTO:**

**EVALUACION AL DESEMPEÑO Y EFICIENCIA DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO Y DE APOYO**

19

Sep/2007

N°  
registro

mes/año

**OBJETIVO**

Establecer la metodología para llevar a cabo el proceso de Evaluación al Desempeño y Eficiencia del Personal Administrativo y de Apoyo del Instituto de Ecología, A. C., mediante la medición cualitativa de las actividades encomendadas, en función de la calidad, oportunidad, capacidad, disposición y actitud en el puesto.

<b>INSTITUTO DE ECOLOGIA, A. C.</b>		
<b>PROCEDIMIENTO:</b>  <b>EVALUACION AL DESEMPEÑO Y EFICIENCIA DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO Y DE APOYO</b>	19	Sep/2007
	N° registro	mes/año

<b>POLITICAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• La evaluación al desempeño y eficiencia se aplicará al personal administrativo y de apoyo contratado en una plaza presupuestaria de recursos fiscales.</li> <li>• El titular del área de adscripción, estará facultado para evaluar al personal a su cargo debiendo observar objetividad al emitir la calificación.</li> <li>• Adicionalmente, los titulares de la Dirección y Subdirecciones de administración podrán evaluar al personal administrativo y de apoyo adscrito a las áreas a su cargo, respecto a la calidad, oportunidad y actitud en el desarrollo de actividades asignadas.</li> <li>• La evaluación se aplicará cuando menos una vez al año, debiendo entregar al Comité de Evaluación los formatos debidamente firmados en las fechas que se establezcan.</li> <li>• La asignación de Estímulo al Desempeño y Eficiencia estará sujeto a la disponibilidad de Recursos Financieros derivados de economías del Capítulo de Servicios Personales del presupuesto autorizado con recursos fiscales y se otorgará únicamente al personal vigente a la fecha de asignación del mismo.</li> <li>• Para determinar el Estímulo al Desempeño y Eficiencia se considerará el tiempo efectivamente laborado. El período durante el cual el trabajador no se presente a laborar con motivo de licencia con o sin goce de sueldo, derivado de incapacidad expedida a su favor por el Instituto Mexicano del Seguro Social o cualquier otro motivo, no se contará como tiempo efectivo laborado. Se exceptúa un período de hasta <b>10 días hábiles al año</b>.</li> <li>• El Comité de Evaluación estará integrado por el Director(a) General quien lo presidirá, Director(a) de Administración, Secretario(a) Académico, Secretario (a) Técnico y el Subdirector(a) de Desarrollo Institucional. Este Comité será la instancia responsable de otorgar la calificación definitiva y calcular el monto del Estímulo que se asignará al personal administrativo y de apoyo.</li> </ul>

<p align="center"><b>INSTITUTO DE ECOLOGIA, A. C.</b></p>		
<p><b>PROCEDIMIENTO:</b></p>	<p align="center">19</p>	<p align="center">Sep/2007</p>
<p><b>EVALUACION AL DESEMPEÑO Y EFICIENCIA DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO Y DE APOYO</b></p>	<p align="center">N° registro</p>	<p align="center">mes/año</p>

3

<b>INSTITUTO DE ECOLOGIA, A. C.</b>		
<b>PROCEDIMIENTO:</b>	19	Sep/2007
<b>EVALUACION AL DESEMPEÑO Y EFICIENCIA DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO Y DE APOYO</b>	N° registro	mes/año

<b>EVALUADOR 2 (DIRECTORA Y SUBDIRECTORAS DE LA DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN)</b>  <b>COMITÉ DE EVALUACIÓN</b>		Procede a llenar la información solicitada misma que obtiene de los formatos SEDEPA01 y SEDEPA02: 1) Principales actividades a cargo de la persona a evaluar; 2) Peso ponderado de la actividad a evaluar; 3) Puntuación obtenida en cada actividad.															
	<b>05</b>	Obtiene el resultado de la evaluación de cada actividad, multiplicando el peso ponderado por la puntuación obtenida, dividiendo el resultado entre 100, a su vez las suma para obtener el Resultado Final de la Evaluación; misma que encuentra entre los rangos indicados en la tabla siguiente:  <table border="1"><thead><tr><th colspan="5">RANGO DE CALIFICACIÓN</th></tr><tr><th>DEFICIENTE</th><th>REGULAR</th><th>BIEN</th><th>MUY BIEN</th><th>EXCELENTE</th></tr></thead><tbody><tr><td>0 - 29.9</td><td>30 - 59.9</td><td>60 - 74.9</td><td>75 - 89.9</td><td>90 - 100</td></tr></tbody></table>	RANGO DE CALIFICACIÓN					DEFICIENTE	REGULAR	BIEN	MUY BIEN	EXCELENTE	0 - 29.9	30 - 59.9	60 - 74.9	75 - 89.9	90 - 100
	RANGO DE CALIFICACIÓN																
	DEFICIENTE	REGULAR	BIEN	MUY BIEN	EXCELENTE												
	0 - 29.9	30 - 59.9	60 - 74.9	75 - 89.9	90 - 100												
	<b>06</b>	Entrega al Comité de Evaluación los formatos en original y copia debidamente firmados de cada trabajador evaluado.															
	<b>07</b>	Evalúa a cada trabajador adscrito a las áreas a su cargo, respecto a la calidad, oportunidad y actitud en el desarrollo de las actividades asignadas, utilizando el formato SEDEPA 04, asignándole la calificación que considere pertinente con base en la tabla del punto 05.															
	<b>08</b>	Entrega al Comité de Evaluación el formato en original debidamente firmado.															
	<b>09</b>	Recibe Los formatos SEDEPA01, SEDEPA02, SEDEPA03 y SEDEPA04 en original y copia, acusa de recibido y devuelve la copia al Evaluador correspondiente.															
	<b>10</b>	Una vez recibidos todos los formatos del personal evaluado, procede a concentrar, verificar y capturar la información en las Cédulas de control establecidas (resumen y detallada).															
	<b>11</b>	Con base en los criterios siguientes, asigna el puntaje de Impacto que tienen las actividades que realiza el evaluado:															

**INSTITUTO DE ECOLOGIA, A. C.**

**PROCEDIMIENTO:**

**EVALUACION AL DESEMPEÑO Y EFICIENCIA DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO Y DE APOYO**

19

Sep/2007

Nº  
registro

mes/año

**ESCALA PARA EVALUAR IMPACTO DE ACTIVIDADES**

**PUNTAJE**

1	Las actividades las realiza de acuerdo a instrucciones recibidas y son en apoyo directo a un área de la Institución.	0.50
2	Las actividades las realiza de acuerdo a instrucciones recibidas, aplicando y observando Procedimientos, Políticas y Lineamientos internos y son en apoyo directo a un área de la Institución.	0.60
3	Las actividades las realiza de acuerdo a instrucciones recibidas, aplicando y observando Procedimientos, Políticas y Lineamientos internos e impactan de manera indirecta en el resultado de la Institución.	0.70
4	Las actividades las realiza de acuerdo a los Procedimientos establecidos, aplicando y observando normatividad interna y externa (Leyes, Reglamentos, Políticas, Lineamientos, etc.) e impactan de manera indirecta en el resultado de la Institución.	0.80
5	Las actividades las realiza de acuerdo a los Procedimientos establecidos, aplicando y observando normatividad interna y externa (Leyes, Reglamentos, Políticas, Lineamientos, etc.) e impactan de manera directa en el resultado de la Institución.	0.90
6	Las actividades las realiza de acuerdo a los Procedimientos establecidos, aplicando y observando normatividad interna y externa (Leyes, Reglamentos, Políticas, Lineamientos, etc.) e impactan de manera directa en el resultado de la Institución y además pueden ocasionar daño patrimonial u observaciones relevantes por parte de las instancias normativas	1.0

**12** Determina la calificación ponderada la cual se obtiene de acuerdo a lo siguiente:

- 1) Determina el valor promedio de evaluación, sumando el puntaje asignado por el Jefe (a) de Departamento o área; Director (a) de Administración; y Subdirectores (as) de Desarrollo Institucional; Bienes y Servicios y Finanzas, y divide el resultado entre 1 o 3 según sea el caso.
- 2) Multiplica el resultado obtenido en el punto anterior (1) por el puntaje de impacto de actividades asignado en el paso 11.

<b>INSTITUTO DE ECOLOGIA, A. C.</b>		
<b>PROCEDIMIENTO:</b>	19	Sep/2007
<b>EVALUACION AL DESEMPEÑO Y EFICIENCIA DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO Y DE APOYO</b>	N° registro	mes/año

<b>DEPARTAMENTO DE RECURSOS HUMANOS</b>  <b>COMITÉ DE EVALUACIÓN</b>	<b>13</b>	Determina el Monto Económico por concepto de Estímulo al Desempeño y Eficiencia que se asignará a cada trabajador de acuerdo a lo siguiente:  1) Divide el total del recurso económico a distribuir entre el total obtenido de la sumatoria de calificación ponderada de todos los trabajadores evaluados.  2) El resultado obtenido en el punto anterior (1) se multiplica por la calificación ponderada de cada trabajador evaluado.
	<b>14</b>	Verifica que la sumatoria del Estímulo al Desempeño y Eficiencia asignado a todos los trabajadores sea igual al total del monto económico a distribuir.
	<b>15</b>	Una vez concluido con el proceso de calificación y distribución del Estímulo al Desempeño y Eficiencia, emite las Cédulas (resumen y detallada) que contienen esta información, se firman por cada uno de los integrantes del Comité de Evaluación, procede a solicitar al Departamento de Recursos Humanos la emisión de la Nómina para el pago de Estímulo al Desempeño y Eficiencia, adjuntando la Cédula Resumen.
	<b>16</b>	Recibe original de la Cédula Resumen, instrucción de pago del Estímulo al Desempeño y Eficiencia, acusa de recibido y procede al cálculo de la nómina correspondiente.
	<b>17</b>	Integra el expediente con la documentación soporte de la Evaluación y Asignación del Estímulo al Desempeño y Eficiencia del Personal Administrativo y de Apoyo: original de la cédula detallada y copia de la que contiene el resumen, así como los formatos de evaluación del personal evaluado SEDEPA01, SEDEPA02, SEDEPA03 y SEDESPM04 y copia del oficio del trámite..  <b>TERMINO DEL PROCEDIMIENTO.</b>

**COMITÉ DE EVALUACIÓN**

DIRECTOR (A) GENERAL

DIRECTOR (A) DE ADMINISTRACIÓN

SECRETARÍO (A) ACADÉMICO

SECRETARÍO (A) TÉCNICO

SUBDIRECTOR (A) DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

---



---



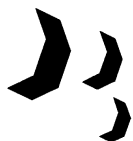
---



---



---



# INSTITUTO DE ECOLOGÍA, A C

## SISTEMA PARA EVALUAR EL DESEMPEÑO DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO Y DE APOYO

NOMBRE: \_\_\_\_\_

PUESTO: \_\_\_\_\_

ADSCRIPCIÓN: \_\_\_\_\_

FECHA: \_\_\_\_\_

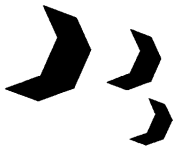
No.	Principales Actividades a Cargo de la persona a evaluar	Peso Ponderado
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
	TOTAL	

Titular del Puesto

Jefe Inmediato

\_\_\_\_\_  
Nombre y Firma

\_\_\_\_\_  
Nombre y Firma



INSTITUTO DE ECOLOGÍA, A. C.

SISTEMA PARA EVALUAR EL DESEMPEÑO DEL  
PERSONAL ADMINISTRATIVO Y DE APOYO

NOMBRE: \_\_\_\_\_  
PUESTO: \_\_\_\_\_  
ADSCRIPCIÓN: \_\_\_\_\_  
PERÍODO DE EVALUACIÓN: \_\_\_\_\_

FECHA DE EVALUACIÓN: \_\_\_\_\_

PRINCIPALES ACTIVIDADES A CARGO DE LA PERSONA A EVALUAR	FACTORES A EVALUAR EN EL DESEMPEÑO DE LAS ACTIVIDADES ENCOMENDADAS																								PUNTUACIÓN	
	1) CALIDAD DE LOS RESULTADOS QUE SE DERIVAN DE ESTA ACTIVIDAD					2) OPORTUNIDAD DE LOS RESULTADOS QUE SE DERIVAN DE ESTA ACTIVIDAD					3) CAPACIDAD DE RESOLUCIÓN E INICIATIVA EN EL DESARROLLO DE LA ACTIVIDAD					4) DISPOSICIÓN Y ACTITUD PARA DESARROLLAR LA ACTIVIDAD					5) NECESIDAD DE SUPERVISIÓN REQUERIDA PARA DESARROLLAR LA ACTIVIDAD					TOTAL
																										OBTENIDA EN LA
	Def.	Reg.	Bien	M.B	Exc.	Def.	Reg.	Bien	M.B	Exc.	Def.	Reg.	Bien	M.B	Exc.	Def.	Reg.	Bien	M.B	Exc.	Exces.	Mucha	Reg.	Poca	Nada	ACTIVIDAD
TOTAL																										

ESCALA PARA FACTORES 1 A 4	
	Puntuación
Deficiente	3
Regular	6
Bien	10
Muy Bien	15
Excelente	20

ESCALA PARA FACTOR 5 (SUPERVISIÓN)	
	Puntuación
Excesiva	3
Mucha	6
Regular	10
Poca	15
Nada	20

NOMBRE Y FIRMA DEL EVALUADOR

\_\_\_\_\_





# INSTITUTO DE ECOLOGÍA, A. C.

## SISTEMA PARA EVALUAR EL DESEMPEÑO DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO Y DE APOYO

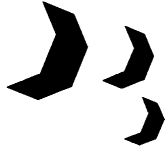
NOMBRE: \_\_\_\_\_  
 PUESTO: \_\_\_\_\_  
 ADSCRIPCIÓN: \_\_\_\_\_  
 PERÍODO DE EVALUACIÓN: \_\_\_\_\_ FECHA DE EVALUACIÓN:: \_\_\_\_\_

PRINCIPALES ACTIVIDADES A CARGO DE LA PERSONA A EVALUAR	PESO PONDERADO DE LA ACTIVIDAD A EVALUAR	PUNTUACIÓN OBTENIDA EN LA ACTIVIDAD	RESULTADO DE LA EVALUACIÓN DE LA ACTIVIDAD
RESULTADO DE LA EVALUACIÓN			

RANGO DE CALIFICACIÓN				
DEFICIENTE	REGULAR	BIEN	MUY BIEN	EXCELENTE
0 - 29.9	30 - 59.9	60 - 74.9	75 - 89.9	90 - 100

NOMBRE Y FIRMA DEL EVALUADOR

\_\_\_\_\_



# INSTITUTO DE ECOLOGÍA, A. C.

## SISTEMA PARA EVALUAR EL DESEMPEÑO

PERÍODO DE EVALUACIÓN: \_\_\_\_\_

FECHA \_\_\_\_\_

NOMBRE	ÁREA DE ADSCRIPCIÓN	CALIFICACIÓN ASIGNADA

Se deberá considerar para la evaluación: la calidad, oportunidad y actitud en el desarrollo de las actividades asignadas.

ESCALA DE CALIFICACIÓN	
Deficiente	0 - 29.9
Regular	30 - 59.9
Bien	60 - 74.9
Muy Bien	75 - 89.9
Excelente	90 - 100

NOMBRE Y FIRMA DEL EVALUADOR

\_\_\_\_\_

# INSTITUTO DE ECOLOGIA, A. C.

## PROCEDIMIENTO:

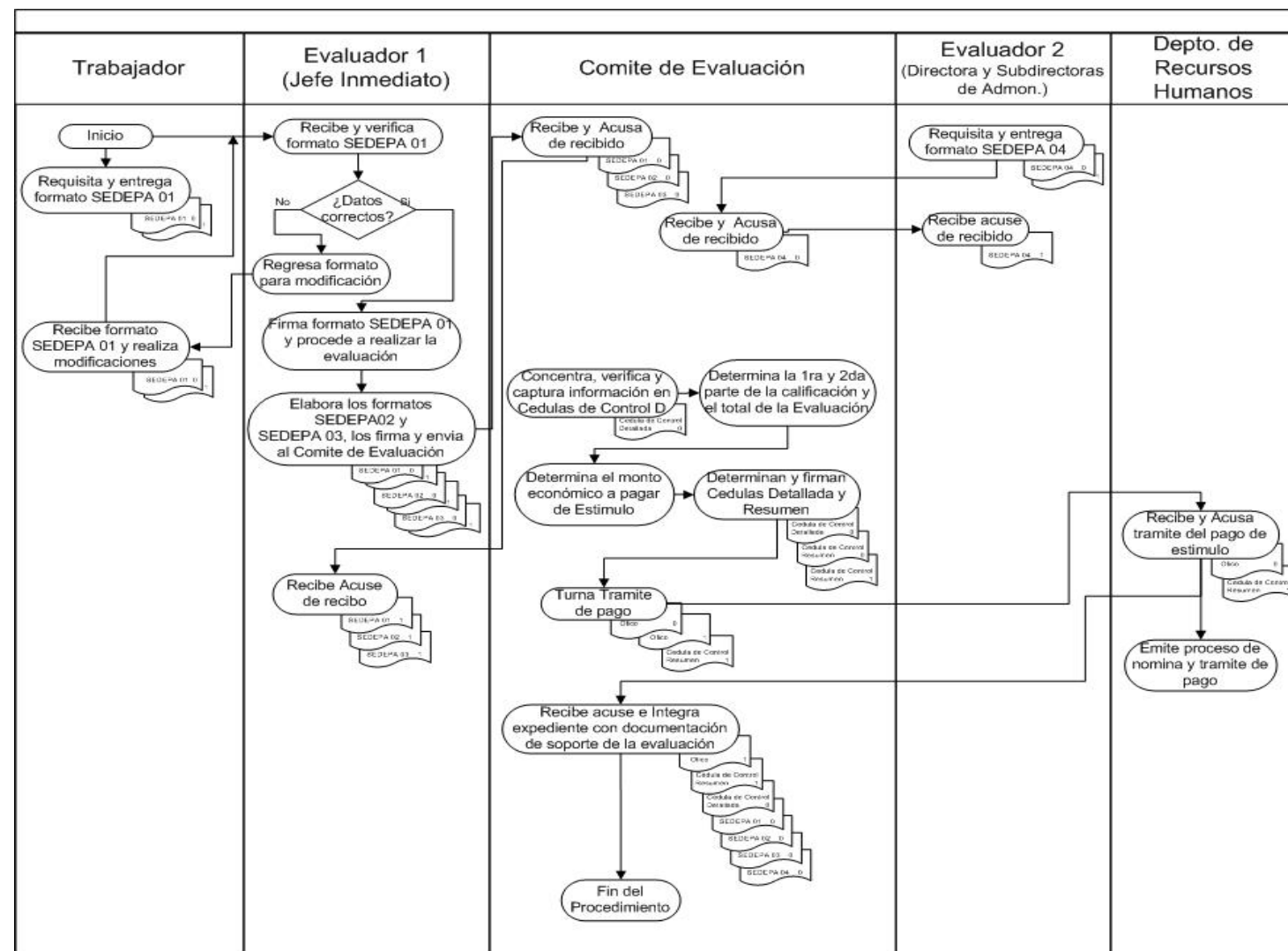
## EVALUACION AL DESEMPEÑO Y EFICIENCIA DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO Y DE APOYO

19

Sep/2007

N°  
registro

mes/año



INSTITUTO DE ECOLOGIA, A. C.		
PROCEDIMIENTO  EVALUACION AL DESEMPEÑO Y EFICIENCIA DEL PERSONAL ADMINISTRATIVO Y DE APOYO	19	sep/2007
	N° registro	mes/año

<b>DOCUMENTOS UTILIZADOS Y GENERADOS:</b>
Cédulas de Control establecidas (resumen y detallada)
<b>FORMATOS UTILIZADOS</b>
SEDEPA01 SEDEPA02 SEDEPA03
<b>GLOSARIO DE TERMINOS:</b>
<b>SEDEPA:</b> Sistema para Evaluar el Desempeño del Personal Administrativo <b>CdeC D:</b> Cédula de Control Detallada <b>CdeC R:</b> Cédula de Control Resumen

<b>Dictamen del COMERI</b>
<b>Fecha</b> 28 de septiembre del 2007